



evropský  
sociální  
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



OP Vzdělávání  
pro konkurenceschopnost

INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

# OSVĚDČENÍ

Jméno a příjmení:

Rudolf Váňa

Adresa:

Politických vězňů 88, Příbram 7

absolvoval e-learningové kurzy projektu

**EKONOMIE A ŘÍZENÍ RIZIK VE STAVEBNICTVÍ**

reg. číslo: CZ.1.07/3.2.05/03.0008

**Kurz: Ekonomicko-finanční řízení stavebních projektů**

Výukové moduly v celkovém rozsahu 80 hodin:

Organizační struktura stavební firmy a její vazba do účetní evidence

Časové plánování

Finanční plánování

Ekonomické minimum pro stavbaře

**Kurz: Řízení rizik stavebních projektů**

Výukové moduly v celkovém rozsahu 40 hodin:

Rizika projektů

Výběr dodavatelů

Dne 7. července 2016

Ing. Jana Trčková

manažer projektu a jednatelka QUALIMATE s.r.o.

Tento projekt je spolufinancován z prostředků Evropského sociálního fondu a státního rozpočtu České republiky, prostřednictvím Operačního programu Vzdělávání pro konkurenceschopnost. Osvědčení vydala společnost QUALIMATE s.r.o., Žižkova 1696/15, Jihlava, realizátor projektu.

# OSNOVA KURZŮ

Příloha k osvědčení

PROJEKT: "EKONOMIE A ŘÍZENÍ RIZIK VE STAVEBNICTVÍ"

registrační číslo: CZ.1.07/3.2.05/03.0008

## KURZ: EKONOMICKO-FINANČNÍ ŘÍZENÍ STAVEBNÍCH PROJEKTŮ

### MODUL 1: Organizační struktura stavební firmy a její vazba do účetní evidence

- Aspekty organizační struktury stavební firmy
  - Základní pojmy,
  - Tradiční typy organizačních struktur,
  - Moderní organizační struktury
- Podstata a účel manažerského účetnictví ve stavební firmě
  - Vzájemná vazba organizační struktury a manažerského účetnictví,
  - Modelový příklad struktury stavební firmy,
  - Struktura manažerského účetnictví,
  - Využití nákladových středisek
- Charakteristika základních kalkulačních metod
  - Tradiční kalkulační vzorec,
  - Target casting,
  - Promítnutí organizační struktury do kalkulačního vzorce

### MODUL 2: Časové plánování

- Harmonogram - konkrétní příklady harmonogramu, jejich využití
- Síťová analýza – grafy AOA, AON
- Předávací protokol
  - Předávací protokol a daňové povinnosti,
  - Legislativa spojená s předáním a převzetím díla

### MODUL 3: Finanční plánování

- Plánování cash-flow stavebního projektu
- Posouzení ekonomické efektivity středního projektu
  - Čistá současná hodnota,
  - Index rentability,
  - Vnitřní výnosové procento
- Plánování zisku
  - Kategorie zisku,
  - Ukazatele rentability – ROA, ROE...

## INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

# OSNOVA KURZŮ

- Kontrolní rozpočet (budget)
- Platební kalendář
- Zajištění solvence investora
  - Bankovní garance,
  - Notářská či advokátní úschova

### MODUL 4: Ekonomické minimum pro stavbaře

- Faktura
  - Běžný daňový doklad,
  - Zjednodušený daňový doklad,
  - Záloha,
  - Zádržné
- Podklad k fakturaci
- Smlouva o dílo

## KURZ: ŘÍZENÍ RIZIK STAVEBNÍCH PROJEKTŮ

### MODUL 1: Rizika projektů

- Rizika stavebních projektů
- Možnost oslabení, respektive eliminace hlavních rizikových faktorů
- Riziková smlouva o dílo

### MODUL 2: Výběr dodavatelů

- Efektivní příprava staveb bez rizika chybného výběru
- Popis práce přípravy staveb při výběru subdodavatelů
  - Obsah poptávkového listu,
  - Poptávka konkrétních firem,
- Vyhodnocení nabídek a výběr subdodavatele
  - Výběr hodnotících kritérií,
  - Požadavky na soubor kritérií,
  - Metody vhodné k vytvoření souboru hodnotících kritérií,
  - Konkrétní příklad volby kritérií,
  - Metody vyhodnocení nabídek



Ing. Jana Trčková

manažer projektu a jednatelka QUALIMATE s.r.o.